

**ACTA COMITÉ DIRECTIVO-ESQUEMA DE COMPENSACIÓN 2021**

En la ciudad de Bogotá, siendo las 11:00 a.m. del día 27 de noviembre del año 2020, de manera virtual se reunieron los miembros del PROYECTO RED RECICLO. La sesión atendió la convocatoria hecha por la directora ejecutiva Laura Reyes, con el objetivo de revisar la propuesta del esquema de compensación de red reciclo como parte de un portafolio de servicios en dos unidades de negocio.

**ORDEN DEL DÍA**

1. Verificación de Quorum Comité Directivo.
2. Portafolio productos y servicios RED RECICLO
3. Esquema de compensación 2021

Asistencia

Empresa	Representante	NIT
Bavaria & CIA S.C.A.	Alicia Lozano	860.005.224-6
	Lina Herrera	
Carvajal Empaques	Ana Milena Muñoz	890.319.047-6
	Nicolas Sarria	
Femsa	Santiago Baptiste Merizalde	890.903.858-7
Postobon	Martha Ruby Falla González	
		Jose Jaime Restrepo
Nestlé	(Para esta sesión no se contó con la asistencia del productor)	860.002.130-9

De igual forma se contó con la participación de las siguientes personas:

Empresa	Nombre	Cargo
CEMPRE Colombia	Laura Reyes	Directora Ejecutiva
CEMPRE Colombia	Andrea Aragón	Profesional Líder - Transformadores
CEMPRE Colombia	Kelly Basabe	Profesional Cadenas de Valor
CEMPRE Colombia	Carolina Montes	Jurídica Cempre

**1. Autorización para grabar**

Se solicita autorización para la grabación de la reunión con el fin de realizar el acta, a lo cual el total del quorum presente da su aprobación.

## **2. PORTAFOLIO DE SERVICIOS Y ESQUEMA DE COMPENSACIÓN 2021:**

Se presenta el tipo de clientes aclarando sus roles y participación en función de REP, definiendo 5 tipos:

- A. PRODUCTORES CON PLAN
- B. PRODUCTOR SIN PLAN-NO VINCULABLES A RED RECICLO
- C. PRODUCTOR SIN PLAN-VINCULABLE AVALADO POR EL COMITÉ DIRECTIVO
- D. PLANES DE GESTIÓN
- E. PRODUCTORES VINCULADOS A RED RECICLO

Se compensan toneladas certificadas al 1. interior de la red para quienes no cumplieron su meta de aporte, 2. Para nuevos integrantes y 3. Otros planes. (Para empresas sin plan se deberá asegurar integrar la empresa a un plan.) Estas toneladas se compensan a través de la gestión de proyectos red reciclo, como unidad de generación de toneladas certificadas.

- Para el cliente interno que no alcancen la meta, se compensara con el precio de tonelada ponderada del colectivo. Tiene acceso al precio directo.
- Para clientes externos, los precios externos dependen del nicho de mercado y tipo de cliente.
- Los productores definirán al interior de un proyecto, definirán la cantidad de Toneladas Certificadas o Gestionadas disponibles para compensar.
- La compensación se realiza contra el saldo disponible del año inmediatamente anterior. Para el año 2020 se realizará el cierre en enero 2021.

### **SELECCIÓN DE PROYECTOS COMPENSATORIOS:**

- Establecer en qué % se debe exceder la meta para poder generar. Cuál es el margen de seguridad. Se propone 5%
- Se establecerá los criterios de verificación de manera diferenciada para toneladas gestionadas Vs certificación transformador.
- Diferenciar Gestión y certificación
- Gestión y certificación REP: Se evidencia con certificado de transformador.
- Gestión de recolección: Se evidencia con factura de comercialización. Se debe verificar con auditoría de CEMPRE.
- El superávit se definirá una vez el productor en red este en cumplimiento.

### **COMO INICIAR COMPENSACIÓN 2021:**

1. Radicar la iniciativa (15 Dic), el proyecto debe contar con lineamientos de proyectos: que implica. Ficha técnica con Línea de tiempo de inversión a partir de 1 De enero 2019.
2. Aprobar el valor de compensación por Tonelada Certificada
4. Aplicar el procedimiento de compensación por definir.

## CRITERIOS PARA VINCULAR PRODUCTORES A RED RECICLO

¡Los que saben!

- Tiene un compromiso estratégico alrededor del aprovechamiento.
- Tiene un equipo dedicado (o puede generarlo) para accionar el compromiso estratégico.
- Entiende las cadenas de valor posconsumo asociadas a su modelo de negocio y con potencial de toneladas certificables de bajo costo.
- Generan un valor estratégico para el cumplimiento de los objetivos de la RED

### Comentarios productores

- Eliminar pasivo. Y que no conocen
- Buscan a adherirse y desarrollarse estrategias hacia el cumplimiento y liderar en su propia acción.
- Tiene compromiso estratégico en sostenibilidad o buscan desarrollarlo.
- Se comprometen a abordar un proceso de mentoría para desarrollarse
- Invierte y se vincula en procesos que le acercan al cumplimiento
- Se presenta a la red y que pone encima de la mesa.

## PARTICIPACIÓN DE OTROS ACTORES

ALIADOS Y TRANSFORMADORES

OFERTA DE VALOR

1. Participación con voz y voto en Comité Estratégico
2. Vocería y Representación ANLA
3. Oportunidad de vincularse a proyectos de inversión
4. Articulación y visibilidad en el marco de la estrategia de comunicación RED RECICLO

## ESQUEMA DE COSTOS

Costo fijo

- Nuevos Productores
- Marcas
- Transformadores

Costo Variable

- Esquema de compensación
- Inversión de proyectos

Detalles, discusión y comentarios disponibles en la grabación de la sesión como anexo de la presente acta.

#### ACUERDOS O COMPROMISOS


- Generar espacio de reunión con abogados de las empresas para revisar temas de competencia legal.
- Radicación de iniciativas 15 de dic con la ficha que se indique desde CEMPRE
- Por definir costos de tonelada por gestión de proyectos +certificación
- Desarrollo de procesos y procedimientos de Compensación.
- Instalación mesa de compensación.
- Revisión Reglamento Operativo.
- Como participan los Transformadores y otros aliados.
- Revisión documento a radicar al ANLA. PGAREE 2021


#### ANEXOS

- Grabación de la sesión: Presentación Esquema de compensación RED RECICLO 11/27/2020  
<https://web.microsoftstream.com/video/f8becb6c-8f84-4bd7-accb-2c166a7f2fdb>

#### LECTURA Y APROBACIÓN DEL ACTA

Sometida a consideración de la presidente del comité directivo RED RECICLO, el acta fue leída y se aprueba en su totalidad. En constancia, se firma por

  
Ana Milena Muñoz  
Presidente  
Cali, Valle del Cauca

  
Andrea Aragón  
Líder Transformación  
Bogotá D.C.